


I V JIHMORAVSKÉM REGIONU MAJÍ MOVITÉ RODINY A JEDNOTLIVCI MOŽNOST VYUŽÍT ŠPIČKOVÝ SERVIS, JAKÝ PRO OCHRANU A SPRÁVU SVÉHO MAJETKU VYUŽÍVAJÍ TI NEJNÁROČNĚJŠÍ LIDÉ Z ŘAD ČESKÝCH A SLOVENSKÝCH MILIARDÁŘŮ. DO BRNA JEJ PŘINÁŠÍ RODINNÁ KANCELÁŘ ADVOKÁTA JAROSLAVA HAVLA ONE FAMILY OFFICE. O NÍ, O PRÁCI PRO JIHMORAVSKÉ ÚSPĚŠNÉ PODNIKATELE, SPOLUPRÁCI S REGIONÁLNÍ HOSPODÁŘSKOU KOMOROU V BRNĚ I O TOM, JAK POZVEDNOUT IKONICKOU FOTBALOVOU ZBROJOVKU, S NÁMI MLUVIL JAROSLAV HAVEL.





ONE FAMILY OFFICE V BRNĚ NOVÁ ÉRA SPRÁVY A OCHRANY MAJETKU

Text: Ondřej Černý
Foto: One Family Office

ONE FAMILY OFFICE, unikátní ekosystém pro správu a ochranu majetku nejbohatších rodin v České republice a na Slovensku, vznikl začátkem roku 2024. Jde o česko-slovenskou rodinnou kancelář, která poskytuje nový rozměr v oblasti profesionální správy a ochrany majetku. A její stopa vede vedle Prahy a Bratislavy i do Brna. Za rodinnou kancelář stojí tým advokáta Jaroslava Havla, zakladatele a řídicího partnera největší česko-slovenské kanceláře HAVEL & PARTNERS.

„Už v roce 2012 jsme začali postupně vytvářet systém pro komplexní správu, ochranu a finanční řízení našich vlastních aktiv vybudovaných díky našemu působení v advokacii. Teď, po více než 10 letech, umožňujeme dalším obchodním přátelům stát se jeho rovnocennou součástí a na partnerském principu využívat výhod naší rodinné kanceláře,“ popisuje Jaroslav Havel.

Na koho přitom cílí? „Jsou to rodiny a jednotlivci s disponibilním majetkem řekněme od 20 mil. Kč a s celkovým rodinným majetkem od 200 mil. Kč. Nemusí být ale nutně jen z řad nejbohatších jednotlivců. V jihomoravském regionu je řada firem a startupů, jejichž zakladatelé

Přímo v Brně působí sám Havel a také další partner ONE FAMILY OFFICE David Neveselý, který z Brna pochází. Celkem zde má ONE FAMILY OFFICE hned pět právních a investičních profesionálů včetně Associated Partnera Miroslava Vozába nebo Senior Wealth Managerky Anny Píchové, která dříve několik let vedla analytický tým u obchodníka s cennými papíry Cyrrus.

Spolu se svým týmem se chce Havel také pustit do osvěty a představit koncept ochrany a správy majetku přímo v regionech. „Plánujeme po celé republice a v krajích setkání v rámci naší vzdělávací Akademie ONE FAMILY OFFICE, kdy chceme oslovit širší okruh podnikatelů, kteří tyto služby potřebují. Chceme zajistit přístup ke špičkovému poradenství i mimo hlavní centra, jako jsou Praha, Brno či Bratislava,“ představuje si Havel.

Rodinná kancelář má podle něj za cíl vytvářet prostředí pro sdílení zkušeností, investičních příležitostí a prohlubování obchodní spolupráce zapojených partnerů a jejich rodin. „Tento model umožňuje sdílet nejen zkušenosti a informace, ale i náklady a zdroje spojené se správou majetku,“ upřesňuje Havel.

a účetních specialistů spolupracujících s advokátní kanceláří HAVEL & PARTNERS. Součástí ONE FAMILY OFFICE je také 15členný investiční tým profesionálů se zkušenostmi ze zahraničí i z největších česko-slovenských finančních skupin. Máme za to, že takto široce koncipovaný komplex služeb nikdo jiný nejen v České republice, ale i v regionu střední Evropy nemá.“

V oblasti poradenství se tým ONE FAMILY OFFICE zaměřuje na nastavení ochrany majetku nejbohatších Čechů a Slováků i řešení nástupnictví. Rodinná kancelář zajišťuje i služby zdravotního concierge a bezpečnosti v nejširším smyslu. „Jako třetí nezávislá strana, které partneri v rámci rodinné kanceláře důvěřují, jim můžeme dodat naši poradenskou kompetenci a také s nimi jako partnery sdílet naše vlastní investiční zkušenosti,“ doplňuje.

Investiční tým ONE FAMILY OFFICE zajišťuje podporu pro veškeré oblasti investic. Havel vypočítává, že jde o široké portfolio zahrnující všechny třídy aktiv od nemovitostí přes akcie, private equity, venture capital, hedge fondy, distressed assets, private debts, crypto, blockchain až po tradiční dluhopisy. „Například jen na oblast private equity se u nás specializuje pět odborníků. Já se v oblasti private equity aktivně pohybuji už od roku 1996, pak jsou to i partneri ONE FAMILY OFFICE – Peter Bálint, který působí v Dubaji, Kateřina Zychová, jež dřív pracovala přímo na Wall Street, ale i Associated Partner Michal Klučár, který má 15letou praxi, mimo jiné z EPH,“ zmiňuje Havel další kolegy z týmu.

UNIKÁTNÍ ZAHRAČNÍ PŘÍLEŽITOSTI

„Při sestavování našeho investičního týmu jsme přihlíželi k našemu základnímu zájmu, a to je diverzifikace našeho majetku i ostatních partnerů multi family office mimo ČR a SR,“ zdůrazňuje Havel.

Většina lidí z investičního týmu ONE FAMILY OFFICE má mezinárodní zkušenosti z dlouhodobých pracovních pozic v USA, Velké Británii, Německu, Švýcarsku, Polsku a Spojených arabských emirátech a s prací pro Goldman Sachs, J.P. Morgan, Credit Suisse, Erste, J&T, EPH, Penta, PPF apod. Jeho součástí je také 9 seniorních profesionálů, kteří byli dlouhodobě zvyklí spolupracovat s dolarovými miliardáři.

I díky tomu přináší rodinná kancelář do regionu investiční příležitosti, které zde byly dosud nedostupné. „Spolu s partnery ONE FAMILY OFFICE mezinárodně investujeme do globálních fondů a světových hráčů, zejména v oblasti private equity. V minulosti to byly například fondy KKR a Vista, nyní máme příležitost investovat do fondu Bain Capital. Zároveň



díky úspěchům v podnikání vydělali značné jmění a potřebují kvalifikované poradenství. Většinou ale nejsou ve styku se špičkovými asset manažery, takže často přímo v regionu neměli možnost vybrat si kvalitní poradenství, které by odpovídalo jejich potřebám. Tady tedy vidíme velký potenciál,“ říká Havel.

KOMPLEXNÍ PORADENSTVÍ

V čem je podle Havla jeho family office na českém trhu jedinečný? „Disponujeme nejkompexnější zkušeností se správou a ochranou majetku. Máme k dispozici celkem 50 právníků, z toho 10 partnerů, daňových poradců

nyň pracujeme na otevření možnosti investování našich partnerů i do VC fondů, zejména těch amerických," plánuje partner a investor ONE FAMILY OFFICE Jaroslav Havel.

Proč je podle Havla klíčová alokace aktiv v zahraničí? Jeho odpověď zní: „Zpravidla český podnikatel vlastní přes 90 % svého majetku v místě bydliště, většinu má ve svém podniku nebo v nemovitostech, to ale nedává rodině do budoucna žádnou mobilitu. ONE FAMILY OFFICE se snaží otevřít tuto diskuzi a řada lidí na to slyší. Naše děti přece nemusejí žít v Česku a závazky, které bychom soustředili pouze sem, mohou pro ně postrádat atraktivitu.“

I family office ve světě alokují aktiva směrem k private equity. Tato oblast překonává veřejně obchodovatelné akcie či nemovitosti jako dříve převládající třídu aktiv a jsou preferovanou volbou i pro dlouhodobě úspěšné fondy univerzit Harvard, Stanford či Yale, které do oblastí private equity směřují 30 až 40 % aktiv jim svěřených.

ZAJIŠTĚNÍ RODINY I MAJETKU

Velkým tématem posledních let se také stává generační výměna a nástupnictví. Advokátní kancelář HAVEL & PARTNERS patří v této oblasti na českém a slovenském trhu mezi průkopníky. Věnuje se jí už od roku 2008, přímo v Brně má HAVEL & PARTNERS kancelář od roku 2009. Díky dlouholeté přítomnosti současný tým více než 40 právníků a ekonomů získal detailní znalost zdejšího trhu. Vybudoval také vynikající vztahy v byznysu i veřejné sféře. Rodinná kancelář ONE FAMILY OFFICE tak v moravské metropoli může využívat infrastrukturu zdejšího týmu HAVEL & PARTNERS.

„Staráme se o soukromé i podnikatelské záležitosti cca třetiny nejbohatších Čechů a Slováků. V Brně a jihomoravském regionu jsou to nejvýznamnější podnikatelé, majitelé firem, významní investoři, ale také vrcholoví manažeři, umělci, právníci, lékaři nebo sportovci. Nejčastěji s nimi řešíme majetek a jeho zabezpečení, ochranu a další rozvoj," konstatuje Jaroslav Havel.

„Pomáháme movitým rodinám hledat a vytvářet vhodná právní, účetní i daňová řešení rodinných majetkových poměrů a nástupnictví, a to vždy podle individuálních potřeb konkrétní rodiny. Nejčastěji je to kombinace nadačního fondu se správcovským holdingem. Tak je možné efektivně eliminovat dopady špatných budoucích rodinných scénářů a zajistit účinnou ochranu, rozvoj a zhodnocování majetku," popisuje Havel a pokračuje: „Nadační fond pomáhá ochránit majetek jako celek a upravuje vztahy uvnitř rodiny, která zakladatele přežije. Je to flexibilní nástroj, který je možné postavit tak, aby

zcela vyhovoval přání a vůli zakladatele a jeho předstávám o tom, jak budou další generace s majetkem hospodařit a užívat jej.“

V čele nadačního fondu může stát jeho zakladatel, který ale může také určit náhradní správce, například rodinnou radu, manželku nebo děti. „Pokud se nástupce nenajde, jsme ve ONE FAMILY OFFICE připraveni poskytnout odpovídající kapacitu, odborné znalosti i administrativní podporu profesionálního fiduciárního správce," říká partner rodinné kanceláře Jaroslav Havel.

BRŇENSKÉ PŘÍLEŽITOSTI

ONE FAMILY OFFICE v Brně a v moravském regionu úzce spolupracuje s Regionální hospodářskou komorou a je aktivní i v investičních aktivitách. Prostřednictvím společností zřízených pro účely správy soukromého kapitálu společníci HAVEL & PARTNERS a ONE FAMILY OFFICE investovali do ADAX Fondu firemního nástupnictví, a připojili se tak ke stávajícím akcionářům fondu, podnikatelé a investorovi Ladislavu Chodákoví, a právě Regionální hospodářské komoře Brno. Dohromady vytvářejí silný synergický tým s dlouholetou zkušeností ve financích, investicích a právu.

ADAX je private equity fond, který se zaměřuje na investice do regionálních středně velkých firem z různých odvětví. „Jsou to firmy typicky s EBITDA 15 – 50 mil. Kč, kde není žádný nástupce, který by rodinný byznys převzal. Těm poskytuje ADAX investice, know-how a globální obchodní příležitosti a pak je pomáhá aktivně modernizovat a rozšiřovat tak, aby byly dlouhodobě úspěšné a konkurenceschopné," přibližuje strategii Havel.

Nejde ale o jedinou výraznou brněnskou aktivitu této rodinné kanceláře. „V Brně úzce spolupracujeme i s přední brokerskou společností Cyrrus. To nám umožňuje dále rozšířit naše působení a posílit naši pozici na trhu v regionu jižní Moravy," uvedl partner a investor ONE FAMILY OFFICE Jaroslav Havel.

IKONICKÁ ZBROJOVKA

Velkou pozornost veřejnosti také získala další transakce Jaroslava Havla v jihomoravském regionu, a to v oblasti sportu, která se uskutečnila opět ve spolupráci s Regionální hospodářskou komorou Brno – jde o akvizici



private equity fondu OneCap, jenž vstoupil jako generální partner s potenciálem stát se výhledově majitelem fotbalového klubu Zbrojovka Brno. Partneři OneCap Jaroslav Havel, Kateřina Zychová a Jan Mynář mají k Brnu blízký vztah. Ti zároveň tuto transakci stejně jako vedení Regionální hospodářské komory Brno vnímají nejen jako obchodní, ale také společensky odpovědnou. Jan Mynář se stal i novým generálním manažerem klubu.

„Hlavní prioritou je pro nás nyní stabilizace celého klubu, zejména sportovního úseku. Intenzivně jednáme s novým sportovním ředitelem. Dalším důležitým bodem je zkvalitnění komunikace klubu směrem k fanouškům i médiím. V nejbližší době se zaměříme také na sponzoring a partnerství klubu," nastiňuje plány se Zbrojovkou Havel.

„Po této úvodní fázi, kdy je naším cílem vytvořit ve Zbrojovce profesionální sportovní i manažerský tým, je v plánu zaměřit se na návrat klubu do první ligy. Dál je pak ambicí, aby Zbrojovka stála pravidelně mezi nejlepší šestkou ligy," uzavírá Jaroslav Havel. ●